

**Acta de la Junta de Directores de Biblioteca de la Universidad Complutense de Madrid**, celebrada el día **30 de octubre de 2006**, entre las 9:30 y las 10:40 horas, en la Sala de Juntas del Pabellón de Gobierno con la asistencia de los funcionarios que al margen se relacionan:

**Ricardo Acebes Jiménez**, *Jefe del Servicio de Gestión de las Colecciones*

**Carmen Antón Luaces**, *Directora de la Biblioteca de la E.U. de Estadística*

**Víctor Antón Valero**, *Administrador de la Biblioteca*

**Marina Arana Montes**, *Jefa del Servicio de Proceso Técnico y Normalización*

**Raquel Benito Alonso**, *Directora de la Biblioteca de la F. de CC. Información*

**José Antonio Berbes Cardós**, *Jefe del Servicio de Evaluación de Procesos y Centros*

**Antonio Calderón Rehecho**, *Jefe del Servicio de Información y Apoyo a la Docencia e Investigación*

**Isabel Carreira Delgado**, *Directora-Coordinadora de la Biblioteca de la F. de Geografía e Historia*

**Isabel Costales Ortiz**, *Directora-Coordinadora de la Biblioteca de la F. de Derecho*

**Concepción Delgado García**, *Subdirectora de la Biblioteca de la F. de Veterinaria*

**Juan Carlos Domínguez Martínez**, *Director-Coordinador de la Biblioteca de la F. de Medicina*

**Hortensia Esteve Rey**, *Directora de la Biblioteca de la F. de CC. Geológicas*

**M<sup>a</sup> Avelina Fernández Cruz**, *Directora de la Biblioteca de la F. de CC. Políticas y Sociología*

**Fco. Javier Fernández Iglesias**, *Director de la Biblioteca de la F. de Psicología*

**M<sup>a</sup> Cristina Gállego Rubio**, *Coordinadora de Secretaría Técnica y Recursos Humanos de la Biblioteca*

**M<sup>a</sup> Luisa García-Ochoa Roldán**, *Directora-Coordinadora de la Biblioteca de la F. de CC. Económicas y Empresariales*

**Javier Gimeno Perelló**, *Coordinador de Calidad e Innovación*

**Pilar Gómez Bachmann**, *Directora de la Biblioteca de la F. de Farmacia*

**Javier Gómez López**, *Director del área de Documentación del DEIC*

El Director de la Biblioteca abre la sesión y después de dar la bienvenida a los asistentes a la reunión pasa al primer punto del orden del día:

**1. Lectura y aprobación del acta de la Junta de Directores del día 28 de septiembre de 2006**, que queda aprobada sin rectificaciones.

**2. Plan Estratégico 2007-2009**: El Director, en primer lugar, agradece todas las sugerencias presentadas por las personas que han participado en el Comité del Plan Estratégico y, a continuación, explica, brevemente, el plan de trabajo.

Dice que primero se hizo la presentación del calendario y de las propuestas de actuación a la Comisión de Biblioteca y a la Junta de Directores. A continuación, se creó un Comité de Redacción del Plan Estratégico. Luego se creó un apartado relativo al Plan Estratégico en la página web. Posteriormente, se realizaron dos jornadas de trabajo, una con los directores de las Bibliotecas de los Centros y jefes de servicio de los Servicios Centrales y otra con los miembros de las comisiones técnicas.

Finalmente, el Comité redactó las propuestas a partir de las recogidas en las jornadas de trabajo.

Las propuestas se presentarán a la correspondiente Subcomisión de la Comisión de Biblioteca.

**M<sup>a</sup> del Carmen Hernández Zapata**,  
*Directora de la Biblioteca de la F. de CC. Físicas*

**M<sup>a</sup> Ángeles Lacasa Otín**, *Directora de la Biblioteca de la F. de Odontología*

**Elvira Lázaro Godino**, *Directora de la Biblioteca de la Escuela de Relaciones Laborales*

**Ana Liter Mayayo**, *Directora de la Biblioteca de la F. de Educación*

**José Antonio Magán Wals**, *Director de la Biblioteca*

**Manuel Martín Mota**, *Director de la Biblioteca de la F. de Informática*

**Pilar Martínez González**, *Directora de la Biblioteca de la F. de Filología*

**Aurora Miguel Alonso**, *Adjunta para el Desarrollo de Proyectos*

**Manuela Moreno Mancebo**,  
*Subdirectora de Servicios Técnicos y Adquisiciones*

**Ángeles Morillas López**, *Jefa del Servicio de Desarrollo Tecnológico y Sistemas*

**Manuel Oliva Hernández**, *Director de la Biblioteca de la F. de Filosofía*

**Manuela Palafox Parejo**, *Jefa del Servicio de Edición Digital y Web*

**Manuel Ruiz de Elvira Serra**,  
*Subdirector de Coordinación Bibliotecaria*

**Alicia Sánchez Hontana**, *Directora de la Biblioteca de la F. de CC. Biológicas*

**M<sup>a</sup> Jesús Santurtún de la Hoz**,  
*Directora de la Biblioteca de la E.U. de Óptica*

**Eugenio Tardón González**,  
*Subdirector de Sistemas de Información Bibliográfica*

**Adela Tercero Jiménez**, *Directora de la Biblioteca de la F. de CC. Químicas*

**Manuel Vilariño Pardo**, *Director de la Biblioteca de la F. de Ciencias de la Documentación*

**Excusan su asistencia:**

**Miguel Ángel Martínez Santos**,  
*Director de la Biblioteca de la E.U. Estudios Empresariales*

**Fuencisla Sanz Luengo**, *Directora de la Biblioteca de la E.U. de Enfermería, Fisioterapia y Podología*

**Ángeles Vián Herrero**, *Directora de la Biblioteca de la F. de Bellas Artes*

El Comité de redacción ha estado trabajando no en objetivos operacionales sino en las propuestas que ha considerado significativas para la elaboración del Plan.

El Director dice que se lleva un retraso de un mes debido a que se ha tenido que trabajar a fondo en el proyecto Complutense /Google. Considera que sería bueno aprobar el próximo Plan Estratégico pronto, pero que lo importante es tener un buen Plan Estratégico, aprobado con el mayor consenso posible, por eso si hay una demora hasta principios de febrero no pasaría nada.

Informa que en el Comité de Redacción se ha trabajado de dos formas, en conjunto y por grupos. Todo el Comité ha decidido que el Plan no debe ser extenso, así descartó aquellas propuestas planteadas que eran más objetivos operacionales que estratégicos.

Comenta que para la elaboración del Plan Estratégico se va a seguir el mismo sistema que para el proceso de evaluación interna, por ello se van a crear grupos de trabajo que serán los que hagan las propuestas de los objetivos operacionales, muchos de los cuales ya están iniciados.

Respecto al origen de las propuestas, dice que son varios:

- Aquellos objetivos no desarrollados del Plan Estratégico (2005-2006)
- Propuestas de la Jornada de Trabajo de los directores de Bibliotecas de Centro y jefes de servicio de Servicios Centrales.
- Propuestas de la Jornada de Trabajo de las comisiones técnicas.

Unidas todas las propuestas salían más de cien objetivos estratégicos, por lo que el Comité ha tenido que reducirlos.

Se ha repartido a los miembros de la Junta un documento en el que se recoge la propuesta de objetivos estratégicos, también, se ha enviado por correo electrónico.

El Director invita a que se envíen sugerencias y se señalen errores, si los hubiera, etc.

A continuación, pasa a explicar, mediante una presentación *power point*, la propuesta de objetivos estratégicos que, además, figura en el documento repartido a los presentes (Anexo)

Concluye la explicación, diciendo que los objetivos estratégicos que acaba de presentar son básicamente sobre los que se ha trabajado, pero que ahora es cuando hay que hacer llegar las propuestas y también los nombres de los que deseen participar en los siete grupos de trabajo que se van a crear. Finalmente, será la Comisión de Biblioteca la que establezca, definitivamente, los grupos que, en todo caso, deberán ser reducidos.

La **Adjunta para el Desarrollo de Proyectos**, dice que el primer objetivo de la línea estratégica referida a Personas, debería ser uno de carácter propio de la Biblioteca y no el de fomentar la colaboración en el intercambio de experiencias e ideas con bibliotecarios de otras instituciones (nacionales e internacionales)

El **Coordinador de Calidad**, le contesta que el orden en que figuran los objetivos estratégicos propuestos no es prioritario.

El **Director**, añade que, no obstante, se pondrán en primer lugar aquellos objetivos que se consideren más estratégicos.

La **Directora de la Biblioteca de la Facultad de Filología** quiere dar la enhorabuena a los miembros del Comité por el trabajo realizado y pregunta si se va a establecer un calendario con las pautas de realización.

El **Director de la Biblioteca** le contesta que sí, aunque, añade que para la elaboración de los Planes Estratégicos existen dos tendencias, una más detallista y otra más generalista. Él piensa que para el Plan de la BUC hay que ser más generalista y no descender al detalle, ya que muchas veces se establecen fechas que no se pueden cumplir por imprevistos y pone como ejemplo el objetivo del Reglamento de la BUC.

La **Directora de la Biblioteca de la Facultad de Filología** dice que muchos objetivos están entrelazados entre sí. Así, por ejemplo, el objetivo 5, de la línea Personas, que se refiere a la motivación de las personas, se enlaza con el hecho del número de personas que haya. Por lo que considera que tal y como ahora está la situación en algunas bibliotecas muchos objetivos no se pueden cumplir. Pues para que se cumplan unos es necesario que se hayan realizado otros.

El **Director de la Biblioteca** contesta diciendo que este documento es el inicio para empezar a trabajar.

La **Directora de la Biblioteca de la Facultad de Filología**, en relación con los objetivos estratégicos de la línea Personas, pregunta a la Dirección cuándo se reparará la situación injusta de las subdirecciones de las bibliotecas. Piensa que en los Servicios Centrales se ha mejorado la situación, pero que en otras circunstancias no se ha hecho.

El **Director de la Biblioteca** dice que ahora hay una estructura diferente, en la que la figura de todos los subdirectores, en general, ha cambiado, aunque no se haya resuelto todavía el tema de su diferenciación en cuanto a nivel de los jefes de proceso e información especializada. Dice que ahora se ha cerrado una RPT y hay que trabajar en la siguiente. Añade que hay que tener en cuenta que en las negociaciones de las Relaciones de Puestos de Trabajo la Biblioteca entra dentro de toda la Administración, por lo que no se pueden plantear niveles distintos e inexistentes dentro del ámbito general de la Administración.

La **Directora de la Biblioteca de la Facultad de Filología**, dice que éste es un tema importante a conseguir y que espera que para 2009 esté resuelto.

El **Director**, le contesta que ¡ojalá! sea mucho antes de esta fecha.

La **Directora-Coordinadora de la Biblioteca de la Facultad de CC. Económicas y Empresariales** pregunta si, en relación con el objetivo propuesto 3.5 referido a la dotación a las bibliotecas de depósitos para las colecciones menos usadas que permitan descongestionar sus instalaciones, hay algo hecho o si hay visos de que pueda haber un local disponible para este fin.

El **Director de la Biblioteca** dice que desde hace años la UCM paga depósitos externos para las tesis, expedientes del Archivo, etc. Pero que también vía el consorcio Madroño se está trabajando sobre la posibilidad de establecer un convenio con la Biblioteca Nacional para crear depósitos conjuntos de las bibliotecas de la Comunidad de Madrid. Por otra parte, a nivel interno también se está trabajando en este sentido, aunque considera que es más prioritario si se consiguen fondos emplearlos en mejorar infraestructuras de bibliotecas.

La **Directora-Coordinadora de la Biblioteca de la Facultad de Geografía e Historia** pregunta si los miembros de la Subcomisión del Plan Estratégico de la Comisión de Biblioteca van a ser los mismos que los que formaron la de Evaluación, dado que han cambiado algunos de ellos.

El **Director de la Biblioteca** dice que las personas por parte de la BUC serán las mismas dado que ya conocen el procedimiento de trabajo y lo que ahora quiere es que se haga llegar a la Dirección las personas que quieren trabajar en los distintos grupos de trabajo.

### **3. Ruegos y Preguntas:**

El **Administrador de la Biblioteca** dice que mañana, día 31 de octubre, termina el plazo para la entrega de las facturas de la compra de manuales y que quedan centros que todavía no han completado el envío de las citadas facturas. Los centros son: Educación, Filología, Ciencias de la Información, Veterinaria y Geografía e Historia. Añade que hay otros centros a los que les quedan cantidades pequeñas y que todas aquellas facturas que se reciban el día 31 se incorporarán.

Por todo ello, ruega a estos centros que envíen las facturas u hoy o mañana día 31.

El **Director-Coordinador de la Biblioteca de la Facultad de CC. Matemáticas**, informa que como segundo representante del área de Ciencias para la Comisión de Bibliotecas ha sido elegida la Directora de la Biblioteca de la E.U. de Estadística, por lo que ruega que, en lo sucesivo, se le convoque a las reuniones.

La **Directora de la Biblioteca de la Facultad de CC. Físicas**, informa que mañana, día 31, se traslada la biblioteca a la planta sótano, por lo que se cerrará al público.

Al no haber más ruegos y preguntas el Director de la Biblioteca levanta la sesión a las 10:40 h.

Vº Bº

**EL DIRECTOR DE LA BIBLIOTECA**

**LA COORDINADORA DE SECRETARÍA  
TÉCNICA Y RECURSOS HUMANOS**

**José Antonio Magán Wals**

**Mª Cristina Gállego Rubio**