

Acta de la reunión de la Comisión de Biblioteca de la Universidad Complutense de Madrid, celebrada el día 29 de febrero de 2008, entre las 9:30 y las 13:30 horas en la Sala de Juntas del Pabellón de Gobierno con la asistencia de los funcionarios que se relacionan al margen:

Presidenta

Carmen Acebal Sarabia,
Vicerrectora de Investigación y
Política Científica

Miembros de la Comisión

Odón Arjona Loraque, Vicedecano
de Ordenación Académica y Biblioteca
de la Facultad de CC. Químicas

Raquel Benito Alonso, Directora de
la Biblioteca de la Facultad de CC. de
la Información (en representación del
Decano de la Facultad)

Eugenio Bustos Gisbert, Vicedecano
de Investigación y Tercer Ciclo de la
Facultad de Filología

Isabel Carreira Delgado, Directora-
Coordinadora de la Biblioteca de la
Facultad de Geografía e Historia

Isabel Costales Ortiz, Directora-
Coordinadora de la Biblioteca de la
Facultad de Derecho

Hortensia Esteve Rey, Directora de
la Biblioteca de la Facultad de
CC.Geológicas (en representación de
la Vicedecana de Investigación y
Biblioteca)

Emilio Fernández González,
Director-Coordenador de la Biblioteca
de la Facultad de CC. Matemáticas

Almudena Guinea Díaz, Vicedecana
de Asuntos Económicos e
Infraestructuras F. CC.Biológicas

Carmen Horta García, Subdirectora-
Coordinadora de Biblioteca y Apoyo a
la Docencia de la Facultad de CC.
Económicas y Empresariales (en
representación de la Directora-
Coordinadora de la Biblioteca)

Teresa Hortalá González,
Vicedecana de Asuntos Económicos e
Infraestructuras F.Informática

M^a Dolores Illanas Duque,
Directora de la Biblioteca de la
Escuela Universitaria de Trabajo
Social

Iñaki Iriondo Múgica, Vicedecano
de Alumnos y Extensión Universitaria
y Biblioteca de la Facultad de CC.
Económicas y Empresariales

Pedro Luis Lorenzo González,
Vicedecano de Investigación y Tercer
Ciclo de la Facultad de Veterinaria

La **Vicerrectora de Investigación y Política Científica** abre la sesión y después de dar la bienvenida a los asistentes y antes de pasar a tratar el primer punto del orden del día, dice que a petición de la Junta de Directores de Biblioteca, reunida el pasado día 27 de febrero, se va a eliminar el punto número 5 del orden del día de la reunión, *Propuesta de Carta de Servicios*, pues el documento requiere de un mayor estudio.

1.Lectura y aprobación del acta de la sesión del día 17 de diciembre de 2007

Al no haber ninguna rectificación, el acta queda aprobada.

2. Informe de los centros

La **Directora de la Biblioteca Histórica** informa que su biblioteca está en obras. Estas obras tenían que haber terminado el 28 de enero, pero no ha sido así, lo que está provocando graves desajustes en el servicio, así por eje. se ha tenido que cerrar el servicio del archivo histórico del PCE. Parece que las obras estarán finalizadas después de Semana Santa.

La **Directora de la Biblioteca de la Facultad de CC. de la Información** informa de la adquisición de una máquina digitalizadora de microfilm. Dicha máquina puede ser utilizada por otros usuarios de la Universidad y no sólo por los de la Facultad de CC. de la Información.

El **Vicedecano de Estudiantes y Extensión Universitaria de la Facultad de Geografía e Historia** propone que se reconsidere el tema de la apertura extraordinaria. Dice que esta vez sólo se ha abierto la Biblioteca de la Facultad de Geografía e Historia y se

Carlos José Martínez Honduvilla, Vicedecano de Relaciones Institucionales, Asuntos Económicos e Infraestructuras de la Facultad de Farmacia

Pilar Martínez González, Directora de la Biblioteca de la Facultad de Filología

Manuela Moreno Mancebo, Subdirectora de Servicios Técnicos y Adquisiciones de la Biblioteca

Cristina Ortiz Díez de Tortosa, Directora de la Biblioteca de la Facultad de Veterinaria

Luis E. Otero Carvajal, Vicedecano de Estudiantes y Extensión Universitaria de la Facultad de Geografía e Historia

Fermín de los Reyes Gómez, Vicedecano de Ordenación Académica, Investigación y Biblioteca

Manuel Ruiz de Elvira Serra, Subdirector de Coordinación Bibliotecaria

M^a Jesús Santurtún de la Hoz, Directora de la Biblioteca de la Escuela Universitaria de Óptica (en representación del Director de la Escuela)

José Vicente Serrano Olmedo, Representante del Personal de Administración y Servicios de la Biblioteca

Eugenio Rubén Tardón González, Subdirector de Sistemas de Información Bibliográfica

Marta Torres Santo Domingo, Directora de Proyectos de Patrimonio Bibliográfico y Extensión Bibliotecaria y Directora de la Biblioteca Histórica "Marqués de Valdecilla"

Secretario de la Comisión

José Antonio Magán Wals, Director de la Biblioteca

M^a Cristina Gállego Rubio, Coordinadora de Secretaría Técnica y Recursos Humanos de la Biblioteca (que, además, asiste al Director como Secretaria)

Excusan su asistencia

Carmen Antón Luaces (Directora de la Biblioteca de la Escuela Universitaria de Estadística que, además, representa al Director de la Escuela)

ha soportado bastante presión, sobre todo por el personal de la Biblioteca y, además, ha habido numerosas quejas de los estudiantes. En su opinión hay que reconsiderar la posibilidad de abrir un centro de Ciencias para descargar a otros, como es el de Geografía e Historia.

Además, las instalaciones se están resintiendo. La situación del sistema eléctrico de las mesas de la sala de lectura está en malas condiciones (las lámparas se mueven y los cables, por tanto, se deterioran y resultan peligrosas las conducciones eléctricas que discurren por el suelo, etc.) Por ello, considera que en el presupuesto de la Biblioteca para infraestructuras se debería contemplar el arreglo de estos deterioros.

La **Vicerrectora** contesta que respecto a las aperturas extraordinarias, el haber abierto sólo la Biblioteca de la Facultad de Geografía e Historia se ha debido a los problemas económicos derivados del ajuste presupuestario. Sin embargo, este tema está en vías de solucionarse para la próxima vez. En cuanto a las infraestructuras eléctricas en mal estado, también, se verá la forma de solucionar los deterioros existentes durante este curso académico.

El **Vicedecano de Ordenación Académica, Investigación y Biblioteca de la Facultad de CC. de la Documentación** informa que dentro de los máster que se imparten en la Facultad se ha activado el relativo a patrimonio bibliográfico y la especialidad de archivos. Dice que el personal de la Biblioteca de la UCM participa, activamente, en éstos.

La **Subdirectora-Coordinadora de la Biblioteca y Apoyo a la Docencia de la Facultad de CC. Económicas y Empresariales** informa que su biblioteca está aumentando el espacio dedicado a docencia.

Juan Carlos Domínguez Martínez,
Director-Coordinador de la Biblioteca
de la Facultad de Medicina

Francisco Javier Fernández Iglesias, Director de la Biblioteca de
la Facultad de Psicología (en
representación del Decano de la
Facultad)

Rafael Valeriano Orden Jiménez,
Vicedecano de Estudios y
Convergencia Europea de la Facultad
de Filosofía

Y dice que, en todo momento, esta
labor ha tenido un gran apoyo por
parte de la Facultad.

3. Informe de la Dirección

El Director, en primer lugar, informa
sobre obras e infraestructuras. Dice
que se ha publicado el concurso para
la segunda fase de las obras de la
Facultad de CC. Físicas, en la que se
encuentra la Biblioteca.

Además, informa que la Biblioteca de la Facultad de Educación está ya amueblada. Actualmente, están montando los *compactus*. En principio, se podrá abrir la nueva biblioteca en septiembre, pues el traslado está pensado hacerlo después de los exámenes de junio, aunque hay que corregir una serie de cosas como son las referidas a electrónica, luz, agua, etc.

El Director dice que en Consejo de Gobierno se informó que se proyecta hacer un concurso de ideas para la construcción de una biblioteca para el campus de Somosaguas. El Vicerrector correspondiente ya ha solicitado informes y se han programado una serie de reuniones. Ahora se hará el concurso de ideas y si alguna de ellas es viable se ejecutará, aunque para ello tiene que haber liquidez.

Dice que en el Plan de Mejoras 2006-2009, las acciones referidas a mobiliario para el año 2007 no se han realizado porque ha habido que priorizar el amueblamiento de la nueva biblioteca de la Facultad de Educación. Sí se han adquirido 1.200 sillas y se han mejorado las infraestructuras tecnológicas, pues se han renovado los ordenadores para el personal de la biblioteca y para los alumnos. Además, se proyecta ampliar la adquisición de máquinas autopréstamo que aliviarán las tareas de sala, máxime cuando se están produciendo problemas de personal y cuando ha habido una reducción del número de becarios-colaboradores. Señala que, no obstante, este es un proyecto que hay que evaluar.

El Director informa que en el último Consejo de Gobierno, el Rector se mostró favorable a que hubiese un debate sobre el modelo de Biblioteca, es decir si el modelo actual es correcto o no, si se deberían descentralizar algunos procesos y servicios e incluso sobre la viabilidad de nuestra participación en el Consorcio Madroño.

Primero, sería necesario un debate a nivel técnico y luego se llevaría a Consejo de Gobierno, siendo siempre la finalidad el dar un mejor servicio a la comunidad universitaria.

El Director informa que el Ministerio va a constituir el Consejo de Coordinación Bibliotecaria y que con tal motivo se van a realizar unas Jornadas en Jaca (Huesca) a las que asistirán el rector y él mismo, en calidad de Presidente y Secretario de la Ejecutiva de Rebiun.

En lo que se refiere al Consorcio Madroño dice que se está avanzando en la firma de un convenio sobre patrimonio bibliográfico y que se sigue con la adquisición de recursos electrónicos. También informa del nombramiento de un nuevo Coordinador Técnico del Consorcio.

El Consorcio Madroño presentó un proyecto de digitalización al Ministerio de Cultura, el cual se centraba en la digitalización de las joyas bibliográficas de la

UCM. En este proyecto la Biblioteca aportaba el contenido (los libros) y ellos el soporte.

Finalmente, informa sobre un calendario previsto de actividades de Rebiun, así en mayo habrá unas jornadas sobre CRAIS y en junio otras sobre calidad.

El Vicedecano de Estudiantes y Extensión Universitaria de la Facultad de Geografía e Historia, a propósito del tema que se suscitó en Consejo de Gobierno acerca del modelo de Biblioteca, dice que algunos servicios como el de adquisición de recursos debe hacerse de forma centralizada, pues con ello se facilita la gestión, pero que hay otros temas, como el de política de personal, que no debe ser así. Se están reforzando los Servicios Centrales y no los centros, en donde reside, realmente, el peso de los usuarios y las demandas de servicios. Con ello no quiere decir que haya que reducir la actividad de los Servicios Centrales sino no infravalorar los recursos humanos necesarios para dar los servicios en las bibliotecas de los centros. En su opinión, aunque hay que mantener el sistema de los Servicios Centrales se deben fortalecer los recursos humanos de los centros. Considera que esto es factible y que se puede llegar a una racionalización de los recursos humanos, en el que se establezca como una prioridad la atención de los usuarios, que es soportada, fundamentalmente, por las bibliotecas de los centros.

Respecto a Madroño opina que da la sensación que otras bibliotecas universitarias están obteniendo más ventajas que nosotros, siendo la UCM mayor, por lo que cabe preguntarse si nuestra participación en Madroño se ajusta al soporte que la UCM, como sistema bibliotecario, proporciona al Consorcio. En su opinión la UCM debería tener más ventajas en el Consorcio Madroño.

El Vicedecano de Investigación y Tercer Ciclo de la Facultad de Filología dice que en política de obras se debería tener en cuenta el amueblamiento y equipamiento de las nuevas bibliotecas de las facultades de Filología y Derecho. Y en lo que se refiere al tema de centralización/descentralización opina que se debe descentralizar pero con cuidado.

El Director de la Biblioteca contesta en primer lugar refiriéndose al edificio para las nuevas bibliotecas de Filología y Derecho y dice que la Universidad sigue negociando con el Ayuntamiento las licencias de habitabilidad y edificabilidad, pero que con motivo de las últimas incidencias ocurridas en el mismo sobre permisos de obras, las negociaciones no son tan ágiles como sería de desear.

Respecto al tema de la centralización/descentralización el Director dice que el asunto necesitaría un estudio y reflexión profundas y ser muy cuidadosos porque hay servicios, como el de la Biblioteca Digital que no se puede llevar desde los centros. En cuanto a personal, dice que, actualmente, hay el mismo número de efectivos en la plantilla que hace dos años y que, en breve, va a tener lugar otro concurso interno de traslados que provocará otro movimiento de personal. Dice que las personas que, recientemente, se han incorporado a los Servicios Centrales por concurso, están la mayoría trabajando en el proyecto UCM/Google y otros están distribuidos en centros.

La **Directora de la Biblioteca Histórica** pregunta cuál va a ser la vía para el debate. El **Director de la Biblioteca** le contesta que el foro para ello es la Comisión de Biblioteca, pero que, normalmente, estos temas se debaten antes por los técnicos, por ello, antes se vería en Junta de Directores.

Respecto al Consorcio Madroño, el Director dice que es difícil poder valorar quien se beneficia más. Así por eje. aunque la BUC es la que tiene un fondo mayor no es la biblioteca que presta más obras por préstamo interbibliotecario a las bibliotecas de Madrid, sino que es la Universidad Autónoma. Igualmente, la BUC se descarga aproximadamente un 41% de documentos de Madroño. En el ámbito de costes, el

sistema de cuotas es satisfactorio, la BUC aporta 250.000 €, que constituye el 12% del gasto total de revistas de la Biblioteca y , a través, del Consorcio se adquieren los 1.000 títulos de revistas más caras. La BUC viene a pagar un 18% de la cuota total de Madroño.

El **Subdirector de Coordinación Bibliotecaria**, dice que la BUC debe estar en el Consorcio, dado que es una forma de cooperación bibliotecaria que, desde siempre, ha sido uno de los principios en los que se ha asentado el servicio de Biblioteca. Lo único que cabría es hacer algún matiz.

El Subdirector dice que como el Consejo de Gobierno ha solicitado un debate sobre la Biblioteca, sería muy bueno hacerlo y aprovechar la ocasión para clarificar una serie de temas.

A continuación, pasa a informar de los siguientes asuntos. Dice que la BUC se va a integrar en cooperación y desarrollo, incluso va a participar en un proyecto concreto que está pendiente de aprobación, pero que es muy interesante.

Respecto a personal, informa que debido al ajuste presupuestario se ha producido una cierta "perversión" en el sistema. Así hay una congelación en las sustituciones de las bajas y vacantes por contratos de interinidad procedentes de bolsa de trabajo. De ahí que los desajustes se hayan producido al tener que distribuir los 70 interinos existentes, teniendo que establecerse un orden de prioridades. Se va a hacer una excepción y se va a abrir la bolsa de trabajo cuando se trate de cubrir vacantes producidas por jubilaciones, dado que son sin coste.

Dice que esta situación es pasajera porque hay convocadas oposiciones ligadas a un compromiso de estabilización de empleo, aunque los resultados de las oposiciones son imprevisibles. También informa que el 29 de enero se convocó un nuevo concurso interno de personal, en el que no han salido todas las plazas y que no deberá causar distorsiones pues se seguirá jugando con los interinos.

Respecto a los becarios-colaboradores el Subdirector pasa la palabra a la **Coordinadora de Secretaría Técnica y Recursos Humanos** para que informe. La Coordinadora dice que las incidencias producidas en estos meses se refieren a varias renunciaciones que se han producido, siendo el número actual de becarios 84. Cree que para finales del mes de marzo se alcanzará el número de 80 que es el que subvenciona el Rectorado para este año y, por tanto, ya se podrán cubrir las bajas que se vayan produciendo.

A partir de ese momento habrá que reunir a los directores-coordinadores para estudiar la situación y ver si se procede a la nueva redistribución planificada.

El **Vicedecano de Estudiantes y Extensión Universitaria de la Facultad de Geografía e Historia**, dice que lamenta ser reiterativo, pero que hay dos cuestiones que preocupan en su facultad: por un lado, es verdad que no se pueden lesionar los derechos legítimos del personal a promocionarse, pero por otro, en los centros se produce una excesiva movilidad interna y, por tanto, la formación que se da no permanece por la falta de estabilidad. Añade que en los servicios que hay más presión es de donde la gente más se marcha. El otro asunto se refiere a los becarios-colaboradores que, aunque los puestos de trabajo no se pueden sostener sobre éstos, la reducción que se ha hecho de los mismos no debería ser lineal. Sobre el volumen total de becarios de la UCM, el de la Biblioteca debería ser mayor respecto al de otras áreas.

El Director de la Biblioteca contesta que está, totalmente, de acuerdo en lo que el Vicedecano ha dicho sobre el concurso y en el tema de los becarios-colaboradores. Cree que el becario-colaborador es una figura que, tal y como está en estos momentos, terminará desapareciendo, por lo que sería muy bueno utilizar

tecnología que ayude en la realización de ciertas tareas de sala, como es la de las máquinas autopréstamo.

El **Subdirector de Coordinación** dice que esta movilidad o rotación, pronto dejará de producirse y que ahora se ha debido a la demora que ha venido sufriendo todo el proceso de concursos, oposiciones, etc. Poco a poco se irá ajustando la oferta a la demanda. Dentro de un año se producirá la estabilización y ya no va a haber más ofertas de empleo.

Respecto a los becarios, el Subdirector opina que la plantilla de la Biblioteca, incluyendo a becarios, es aproximadamente de 500 efectivos y que el debate debe centrarse no en la cantidad sino en la eficacia/eficiencia.

Vicedecano de Estudiantes y Extensión Universitaria de la Facultad de Geografía e Historia, dice que si no funciona esta fórmula será necesario replantearse la figura del becario-colaborador, opina que las tareas que se realizan en la Biblioteca son más duras y por tanto, sería bueno diferenciar las becas del área de Biblioteca. Está de acuerdo con la eficiencia pero considera que se necesita una racionalización de los puestos de trabajo asignados, además del rendimiento del personal y sobre la movilidad, dice que se alegra de que, tal y como ha informado el Subdirector, va a haber menos, pues de lo contrario es imposible llevar a cabo cualquier planificación.

El **Vicedecano** dice que la eficiencia hay que buscarla en sistemas alternativos y que hay que jugar con la oferta y la demanda y no sobrecargar a unos determinados centros.

La **Directora de la Biblioteca Histórica**, dice que en el tema de personal, en las exposiciones formuladas tanto por el Director de la Biblioteca como por el Subdirector de Coordinación Bibliotecaria ha oído hablar de que el sistema se ha "pervertido", que el proceso del concurso, oposiciones, etc. se ha retrasado mucho y quiere preguntar sobre los motivos que han producido estos hechos.

En su opinión hay, también, otros problemas, como es el de la especialización, concretamente, esta circunstancia es importante para un centro como el suyo y, en cuanto a los becarios el problema está en el dinero que cobran (el mismo desde hace 10 años)

Manifiesta que está en desacuerdo con el discurso de causa/efecto que ha oído comentar en otras instancias y ahora al Director y que se basa en que los efectos poco satisfactorios que, en materia de personal, se están produciendo se derivan de que la nueva RPT está originando un mayor gasto.

El **Subdirector** dice que cuando ha hecho alusión a "perversión del sistema" quería decir que los procesos han sufrido paralización por una serie de motivos diversos (elecciones a rector, aclaración de normas sobre los mismos, etc.) Una vez que se ha conseguido la normalización hay que insistir en la agilidad de todo el sistema. También dice que en relación a los costes, el ajuste presupuestario ha incidido no sólo en la BUC sino en toda la UCM y se ha debido a motivos diferentes (estabilización de 400 profesores doctores, RPT del PAS, etc.)

Finalizado el debate, toma la palabra la **Subdirectora de Servicios Técnicos y Adquisiciones** que informa de los siguientes temas:

Sobre la retroconversión del siglo XIX dice que está finalizándose en Filología y después se hará en Educación y Bellas Artes. Dice que se están preparando los nuevos contratos para terminar el siglo XIX y la Biblioteca Histórica.

Respecto a la colección de ocio, dice que los DVD's de las películas ya están listos y que para su reparto a las bibliotecas, sólo se está a la espera de los muebles que tardarán como máximo un mes, pues se han elegido unos de un fabricante inglés.

También informa de las facturas del concurso de 2008. Dice que se han recibido de forma muy correcta y que es necesario que se tramiten pronto. A fecha de 31 de marzo (fecha improrrogable) tienen que estar para obtener los beneficios que los proveedores nos ofrecen. El Servicio de Contratación, al parecer, no ha recibido todavía ninguna. Sobre el concurso de 2009, dice que habrá que tener en cuenta que el próximo mes entra en vigor la nueva Ley de Contratos.

A continuación, el **Subdirector de Sistemas de Información Bibliográfica** informa en primer lugar sobre digitalización. Dice que el centro de digitalización de Google ya está preparado. Añade que se van a recibir ya los primeros carros para que los equipos de selección pongan los libros seleccionados (se ha terminado la selección en Farmacia y ahora se está haciendo lo propio en Medicina. El día 4 de marzo se empezará en Derecho, en donde ya se llevarán los carros y comenzará el proceso de digitalización) Cree que en un par de meses las obras ya estarán publicadas en *Goole Search* y la UCM recibirá la copia digital, copia de imágenes y transcripción de las páginas que permitirá la consulta a texto completo. Los Servicios Centrales y los Servicios Informáticos diseñarán un sistema de consulta.

La digitalización de las tesis ha seguido avanzando. Madroño en un contrato programa ha destinado 120.000 euros para la digitalización de tesis de la UCM. Actualmente, hay 15.000 tesis digitalizadas, que es el mayor número en el ámbito español, pero sólo el 30% se pueden publicar en abierto, porque tienen el permiso del autor, por ello se quiere buscar una solución para que cumpliendo con la ley de propiedad intelectual se puedan publicar. Por eje. en la Universidad de Harvard se ha adoptado por decisión colectiva la norma de que todas las obras de los investigadores y profesores de dicha Universidad se pueden publicar en acceso abierto, en una clara apuesta por el Open Access.

Respecto a equipamientos y software dice que los Servicios Centrales van a adquirir módulos de memoria para pasar a todos los equipos de los centros a la red administrativa. Asimismo, dice que se ha adquirido un nuevo módulo de Millennium: RSS Feed Builder y se ha realizado la reindexación de toda la base de datos Millennium.

Dice que es inminente la puesta en funcionamiento de la nueva versión E-Prints 3, así como del OPAC web 2.0 Encore (Beta)

En cuanto a los carnés de usuarios, dice que el día 1 de febrero se realizó la última carga de usuarios en el sistema y que afortunadamente ha descendido el número de incidencias y que espera que para el próximo curso mejore considerablemente este asunto. Por otra parte, se va a proceder a la carga de PDI y PAS.

El día 31 de marzo se hará la asamblea anual de GEUIN (Grupo Español de Usuarios de Innopac) en la Biblioteca Histórica, de la que se informará en la próxima reunión.

4. Propuesta de Normas de Préstamo Interbibliotecario

El Director informa que dichas Normas ya pasaron por la Subcomisión de Reglamento de Consejo de Gobierno y, también, por la Junta de Directores. Ahora se traen a la Comisión para su aprobación.

Las Normas de P.I. se aprueban aunque se hacen unas ligeras modificaciones en el apartado referente a los documentos electrónicos.

5. Propuesta de presupuesto de la Biblioteca general para 2008

El Director dice que en el documento entregado hay un error en el programa de Cooperación y Desarrollo y dice que este presupuesto da satisfacción al Plan de Mejoras de la BUC.

El **Vicedecano de Estudiantes y Extensión Universitaria de la Facultad de Geografía e Historia** dice que para próximas ocasiones propone que se envíe con antelación para poder estudiarlo y poder comparar el año anterior con el actual.

La **Vicedecana de Asuntos Económicos e Infraestructuras de la Facultad de Informática** dice que, una vez más, insiste en que se haga constar en el documento dos columnas en las que figuren, respectivamente, el número de alumnos reales y de profesores por facultades.

El Director dice que la Biblioteca cuenta con datos estadísticos y que los aportará en próximas reuniones cuando así se requieran.

El Director dice que trae esta información sobre el presupuesto a la Comisión a título informativo pues no está dentro de sus competencias su aprobación.

6. Ruegos y preguntas

El **Vicedecano de Ordenación Académica, Investigación y Biblioteca de la Facultad de CC. de la Documentación** ruega que se activen las medidas oportunas para la puesta en funcionamiento de la Subcomisión de Patrimonio Bibliográfico.

Sin más asuntos que tratar, la Vicerrectora de Investigación y Política Científica levanta la sesión a las 13:30 horas.

LA VICERRECTORA DE INVESTIGACIÓN
Y POLÍTICA CIENTÍFICA



Carmen Acebal Sarabia

EL DIRECTOR DE LA BIBLIOTECA



José Antonio Magán Wals

LA COORDINADORA DE SECRETARÍA TÉCNICA
Y RECURSOS HUMANOS DE LA BIBLIOTECA
(que asiste al Director como Secretario)



Cristina Gállego Rubio

